



**КОНСПЕКТ
ПО
СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ
РЕСУРСИ**

1. Понятие за стратегия.
2. Стратегическо управление – същност и характеристики.
3. Стратегическо планиране в публичната сфера.
4. Стратегическо управление на човешките ресурси.
5. Разработване и реализиране на стратегии за човешките ресурси.
Видове стратегии.
6. Възможности за приложение на стратегическото управление на човешките ресурси в публичната сфера.
7. Стратегическо управление и подход на компетентностите. Модел на компетентностите.
8. Управление на промяната – същност и специфика.
9. Основни форми, видове и свойства на промяната. Основни модели на промяната.
10. Процес на управление на промените. Планиране на промените в организацията. Осъществяване на промените.
11. Съпротива срещу промяната. Стратегии за преодоляване на съпротивата.
12. Предизвикателства пред стратегическото управление на човешките ресурси. „Стратегическо съответствие”.

ЛИТЕРАТУРА

1. Танев, Т., С. Петров. Теория на управлението в публичната сфера. УИ „Св. Климент Охридски”, С., 2020 г.
2. Стойков, С., В. Василев, Г. Кресналийска, О. Чорбаджийска. Стратегически анализ, мениджмънт и управление. „Пропелер”, С., 2016 г.
3. Танев, Т. Стратегическо управление на публичната сфера. „Военно издателство”, С., 2008 г.

4. Христов, Ст. Стратегически мениджмънт. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 2009 г.
5. Павлов, П., Св. Михалева, Л. Павлова. Стратегическо управление в публичния сектор. УИ на ВСУ „Черноризец Храбър”, В., 2008 г.
6. Семерджиев, Цв. Стратегическо ръководство. Лидерство. „Софттрейд”, С., 2000 г.
7. Семерджиев, Цв. Стратегия: Среда, ресурси, способности, планиране. „Класика и Стил”, С., 2007 г.
8. Донъли, Дж., Дж. Гибсън, Дж. Иванчевич. Основи на мениджмънта. С., 1997 г.
9. Дракър, П. Мениджмънтът в следващото общество. „Класика и Стил”, С., 2006 г.
10. Василев, В., Д. Стефанова, Сл. Ангелова. Ефективни комуникации в публичния мениджмънт. „Пропелер”, С., 2017 г.
11. Рибарска, Е. Управление на промените в публичния сектор. С., 2004 г.
12. Харвард Бизнес Скуул. Управление на промяната и прехода. „Класика и Стил”, С., 2005 г.
13. Котър, Дж., Дан С. Коен. Сърцето на промяната. „Класика и Стил”, С., 2003 г.
14. Василев, В., В. Александрова, Г. Кресналийска, М. Чешмеджиева. Терминологичен речник по публичноправни науки и управление на публичната дейност. „Феня”, С., 2011 г.
15. Василев, В., Г. Кресналийска, О. Чорбаджийска. Ефективен публичен мениджмънт. УИ „Неофит Рилски”, Бл., 2011 г.
16. Паунов, М. Стратегическо управление на човешките ресурси. ИК - УНСС, С., 2013 г.
17. Методология за стратегическо планиране, одобрена с Решение № 681 на Министерския съвет от 06.10.2025 г.,
<<https://www.strategy.bg/bg/library/1/24376/details>>
18. Методики за управление на човешките ресурси в държавната администрация, 2025 г.,
<<https://www.strategy.bg/bg/library/1/21192/details>>

Изготвили:

Проф. д-р Владко Иванов

Гл. ас. д-р Гергана Кресналийска