



**КОНСПЕКТ
ПО
СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ
В АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРИТОРИАЛНИТЕ ЕДИНИЦИ**

1. Понятие за стратегия.
2. Стратегическо управление – същност и характеристики.
3. Стратегическо планиране в публичния сектор.
4. Стратегическо мислене и стратегическо ръководство в административно-териториалните единици.
5. Публични стратегии в административно-териториалните единици.
6. Публични политики в административно-териториалните единици.
7. Мисията и визията на организацията – основа на стратегията в административно-териториалните единици.
8. Цели на публичния сектор в административно-териториалните единици.
9. Методи и техники за стратегически анализ и оценка в публичния сектор на административно-териториалните единици.
10. Разработване, оценка и избор на стратегии в административно-териториалните единици.
11. Реализиране на стратегии в административно-териториалните единици.
12. Мониторинг, контрол и актуализация на изпълнението на стратегии в административно-териториалните единици.
13. Добро управление на местно ниво.
14. Предизвикателства пред стратегическото управление в административно-териториалните единици.

ЛИТЕРАТУРА

1. Танев, Т., С. Петров. Теория на управлението в публичната сфера. УИ „Св. Климент Охридски”, С., 2020 г.
2. Стойков, С., В. Василев, Г. Кресналийска, О. Чорбаджийска. Стратегически анализ, мениджмънт и управление. „Пропелер”, С., 2016 г.
3. Танев, Т. Стратегическо управление на публичната сфера. „Военно издателство”, С., 2008 г.

4. Василев, В., В. Александрова, Г. Кресналияска, М. Чешмеджиева. Терминологичен речник по публичноправни науки и управление на публичната дейност. „Фенея”, С., 2011 г.
5. Василев, В., Г. Кресналияска, О. Чорбаджийска. Ефективен публичен мениджмънт. УИ „Неофит Рилски”, Бл., 2011 г.
6. Павлов, П., Св. Михалева, Л. Павлова. Стратегическо управление в публичния сектор. УИ на ВСУ „Черноризец Храбър”, В., 2008 г.
7. Ангелов, А. Основи на мениджмънта. „Тракия - М”, С., 1998 г.
8. Христов, Ст. Стратегически мениджмънт. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 2009 г.
9. Тарраго, Ф., М. Мирчев, Г. Шереметов. Стратегическо управление. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 1999 г.
10. Ставрев, С. Кризата на публичния мениджмънт. „Класика и Стил”, С., 2007 г.
11. Нончев, А. Мониторинг и оценка на публични политики и програми. Център за изследване на демокрацията, С., 2009 г.
12. Семерджиев, Цв. Стратегическо ръководство. Лидерство. „Софттрейд”, С., 2000 г.
13. Семерджиев, Цв. Стратегия: Среда, ресурси, способности, планиране. „Класика и Стил”, С., 2007 г.
14. Христов, Хр. Управление на публичния сектор. УИ „Стопанство”, УНСС, С., 2008 г.
15. Дракър, П. Мениджмънт предизвикателствата през XXI век. „Класика и Стил”, С., 2005 г.
16. Коен, Ст., У. Еймике. Новият ефективен мениджър в държавния сектор. „ЛИК”, С., 2000 г.
17. Танев, Т. Анализ на публичните политики. „Военно издателство”, С., 2008 г.
18. Арабаджийски, Н. Държавно и публично управление. НБУ, С., 2014 г.
19. Сун Дзъ. Изкуството на войната. „А&Т Publishing”, С., 2019 г.
20. Институт по публична администрация. Европейски практики в доброто управление и административната дейност. Изследвания на ИПА, С., 2015 г.,
<<https://www.strategy.bg/bg/library/1/21175/details>>
21. Институт по публична администрация. Изследване на добри практики и възможности за създаване на лаборатория за иновативни публични политики в България, С., 2019 г.
<https://www.ipa.government.bg/sites/default/files/report_lab_0.pdf>
22. Танев, Т. (2011). Доброто управление (Good Governance): наследеното понятие. *Публични политики.bg*, 2 (1), 75-112. Достъпно на <https://ejpp.eu/index.php/ejpp/article/view/27>.
23. Даскалова, Т. (2020). Добро управление на местно ниво – приложни аспекти. *Право, Политика, Администрация*, 7(1), 28-40. Достъпно на <https://lpajournal.swu.bg/wp-content/uploads/2020/03/Татяна->

[Даскалова-Full-text.pdf](#).

24. Кресналийска, Г., & Василев, В. (2018). Доброто управление в Република България. *Право, Политика, Администрация*, 5(3), 8-16. Достъпно на https://lpajournal.swu.bg/wp-content/uploads/2018/09/Kresnaliyska.Vasilev-Full-Text_08-16.pdf.
25. Кресналийска, Г., & Мудурска, М. (2017). Поява и необходимост от новия публичен мениджмънт. *Право, Политика, Администрация*, 4(2), 10-17. Достъпно на <https://lpajournal.swu.bg/wp-content/uploads/2017/06/Kresnaliyska.Mudurska-full-text.pdf>.
26. Kresnaliyska, G. (2015). Monitoring of Public Policies - A Modern Tool of Good Governance. *American International Journal of Contemporary Research*, 5(5), 43-47. Retrieved from https://aijcr.thebrpi.org/journals/Vol_5_No_5_October_2015/6.pdf.
27. Kresnaliyska, G. (2025). Citizen participation in local public policies – a good governance element at the local level. *KNOWLEDGE - International Journal*, 69(1), 295–301. Retrieved from <https://ojs.ikm.mk/index.php/kij/article/view/7238>
28. Методология за стратегическо планиране, одобрена с Решение № 681 на Министерския съвет от 06.10.2025 г.,
<<https://www.strategy.bg/bg/library/1/24376/details>>
29. Препоръка СМ/Рес(2023)5 на Комитета на министрите до държавите членки относно принципите на доброто демократично управление,
<<https://www.mrrb.bg/bg/administrativno-teritorialno-ustrojstvo/dobro-demokraticjno-upravlenie/dokumenti-na-suveta-na-evropa-v-oblastta-na-dobroto-upravlenie-i-mestno-samoupravlenie/>>
30. Европейски кодекс за добри практики на администрацията,
< <https://www.ombudsman.europa.eu/bg/publication/bg/3510>>
31. Стратегия на Съвета на Европа за иновации и добро управление на местно ниво (MCL-15(2007)8),
<<https://www.mrrb.bg/bg/administrativno-teritorialno-ustrojstvo/dobro-demokraticjno-upravlenie/evropejska-strategiya-za-inovacii-i-dobro-upravlenie-na-mestno-nivo/>>

Изготвил:

Гл. ас. д-р Гертана Кресналийска